



BELANGRIJK: Om geldig te zijn, moet deze volmacht, volledig ingevuld, gedateerd en ondertekend, ONTEX GROUP NV ten laatste op woensdag 19 mei 2021 bereiken op de wijze zoals beschreven in de oproeping. Volmachten die ONTEX GROUP NV te laat bereiken of niet voldoen aan de vereiste formaliteiten, zullen worden geweigerd.

IMPORTANT: In order to be valid, the proxy must be fully completed, dated and signed and must reach ONTEX GROUP NV no later than Wednesday 19 May 2021 in the manner described in the convening notice. Proxies arriving late or not complying with the required formalities will be rejected.

Volmacht

(enkel te gebruiken door aandeelhouders)

Proxy

(to be used by shareholders only)

De ondergetekende:

The undersigned:

(Naam en adres / Name and address)

hierin optredend als lastgever,

herein acting as grantor of a proxy,

eigenaar van het volgend aantal aandelen in **Ontex Group NV** (naamloze vennootschap naar Belgisch recht met zetel te Korte Keppestraat 21, 9320 Erembodegem (Aalst), België, ingeschreven in het Rechtspersonenregister (Gent, afdeling Dendermonde) onder nummer 0550.880.915) (de "**Vennootschap**");

owner of the following number of shares in **Ontex Group NV** (public limited liability company organized under the laws of Belgium with registered office at Korte Keppestraat 21, 9320 Erembodegem (Aalst), Belgium, registered with the Register of Legal Entities (Ghent, division Dendermonde) under number 0550.880.915) (the "**Company**");

(Aantal aandelen / Number of shares)

Verklaart als zijn/haar **volmachtdrager (lasthebber) aan te stellen:**

Declares to appoint as his/her **proxyholder:**

Ontex Group NV, op haar beurt vertegenwoordigd door Jonas Deroo, General Counsel & Secretary General van de Vennootschap, of Benedicte Leroy, corporate legal counsel van de Vennootschap, elk individueel handelend, met de mogelijkheid van indeplaatsstelling

Ontex Group NV, represented in turn by Jonas Deroo, General Counsel & Secretary General of the Company, or Benedicte Leroy, Corporate Legal Counsel of the Company, each acting individually, with the right of substitution.

hierna de "**Volmachtdrager**",

hereinafter the "**Proxyholder**",



aan wie hij/zij volmacht geeft tot bijwoning van en om stemrechten uit te oefenen tijdens de **Gewone Algemene Vergadering** van de Vennootschap die zal plaatsvinden op **dinsdag 25 mei 2021** om 14 uur CET op de zetel van de Vennootschap, alsmede elke andere aandeelhoudersvergadering met dezelfde agenda die daarna zou worden bijeengeroepen als gevolg van uitstel of verdrag, met als bedoeling de hierna uiteengezette agenda in overweging te nemen en om, voor dit doel, deel te nemen aan alle activiteiten, te stemmen of zich te onthouden, notulen en andere stukken te ondertekenen, woonplaats te kiezen, subdelegatie te geven, en meer in het algemeen te doen wat nuttig of noodzakelijk wordt geacht door de Volmachtdrager.

Opgelet: een potentieel belangenconflict doet zich voor vermits de Vennootschap zelf (op haar beurt vertegenwoordigd door een werknemer van de Vennootschap) als volmachthouder wordt aangewezen. In geval van zulk potentieel belangenconflict, zijn de volgende regels van toepassing zijn:

- de volmachtdrager moet de precieze feiten bekendmaken die voor de aandeelhouder van belang zijn om te beoordelen of er gevaar bestaat dat de volmachtdrager enig ander belang dan het belang van de aandeelhouder nastreeft (artikel 7:143, §4, eerste lid, 1° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen). In dit opzicht zou de Vennootschap of een bestuurder van de Vennootschap, bij gebrek aan uitdrukkelijke steminstructies van de aandeelhouder, geneigd zijn om systematisch voor de door de Raad van Bestuur geformuleerde voorstellen tot besluit te stemmen. Hetzelfde geldt voor een werknemer van de Vennootschap, die zich per definitie in een ondergeschikt verband ten aanzien van de Vennootschap bevindt (net als voor alle andere personen bedoeld in artikel 7:143, §4, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen); en
- de volmachtdrager mag slechts namens de aandeelhouder stemmen op voorwaarde dat hij voor ieder onderwerp op de agenda over specifieke steminstructies beschikt (artikel 7:143, §4, eerste lid, 2° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De Vennootschap nodigt daarom aandeelhouders uit om voor ieder onderwerp op de agenda een specifieke steminstructie uit te brengen.

Gelieve dus op te merken dat het verplicht is om te stemmen over alle onderwerpen (voor, tegen of onthouding). Dit volmachtformulier zal in zijn geheel voor ongeschreven worden gehouden indien de aandeelhouder zijn/haar keuze aangaande één of meerdere onderwerpen op de agenda van de Gewone Algemene Vergadering hieronder niet heeft aangegeven.

to whom he/she gives a power of attorney to attend and exercise voting rights at the **Annual General Shareholders' Meeting** of the Company to be held on **Tuesday 25 May 2021** at 2:00 p.m. CET at the seat of the Company, as well as at any other shareholders' meeting with the same agenda that may be convened subsequently as a result of delay or adjournment, for the purpose of considering the agenda set forth below, and for this purpose, to take part in all proceedings, to vote or abstain, to sign any minutes and other items, to elect domicile, to sub-delegate authority, and more generally to do anything the Proxyholder deems useful or necessary.

Attention: a potential conflict of interest arises because the Company itself (in turn represented by an employee of the Company) is appointed as proxy holder. In the event of such potential conflict of interest, the following rules shall apply:

- the proxy holder must disclose the precise facts relevant to the shareholder in order to assess whether there is a risk that the proxy holder may pursue any interest other than the interest of the shareholder (article 7:143, §4, first indent, 1° of the Belgian Code of Companies and Associations). In this regard, in the absence of explicit voting instructions from the shareholder, the Company or a director of the Company would be inclined to systematically vote in favor of the resolution proposals formulated by the Board. The same applies to an employee of the Company who, by definition, is in a subordinate position vis-à-vis the Company (as is the case for all other persons referred to in article 7:143, §4, second indent of the Belgian Code of Companies and Associations); and
- the proxy holder may only vote on behalf of the shareholder on the condition that he/she/it has specific voting instructions for each item on the agenda (article 7:143, §4, first indent, 2° of the Belgian Code of Companies and Associations)

The Company therefore invites shareholders to issue specific voting instructions for each item on the agenda.

Please note that it is mandatory to vote on all items (for, against or abstain). This proxy form will be considered null and void in its entirety if the shareholder has not indicated his/her/its choice concerning one or more of the items on the agenda of the Annual General Shareholders' Meeting below.

Agenda

1. Voorstelling van de jaarverslagen van de Raad van Bestuur over de wettelijke (niet-geconsolideerde) en de geconsolideerde jaarrekeningen van de Vennootschap over het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020.
2. Voorstelling van de verslagen van de commissaris over het wettelijke (niet-geconsolideerde) en het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van de Vennootschap over het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020.

1. Presentation of the annual reports of the Board on the statutory (non-consolidated) and consolidated annual accounts of the Company for the financial year that ended on 31 December 2020.
2. Presentation of the reports of the statutory auditor on the statutory (non-consolidated) and consolidated Board report of the Company for the financial year that ended on 31 December 2020.



3. Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020.

3. Communication of the consolidated annual accounts of the Company for the financial year that ended on 31 December 2020.

4. Goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.

4. Approval of the statutory (non-consolidated) annual accounts of the Company for the financial year that ended on 31 December 2020, including the allocation of results.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020, met inbegrip van de bestemming van het resultaat:

Proposed resolution: approval of the statutory (non-consolidated) annual accounts of the Company for the financial year that ended on 31 December 2020, including the following allocation of results:

Overgedragen winst van vorig boekjaar:	€ 415.553.607
Te bestemmen resultaat van het boekjaar:	€ -13.730.349
Over te dragen winst:	€ 401.823.258
Gecumuleerde winst:	€ 413.999.819
Onttrekking aan de reserves:	€ 12.176.561
Bestemming voor de wettelijke reserves:	€ 0

Profit carried forward from last year:	€ 415,553,607
Result of the year to be appropriated:	€ -13,730,349
Profit to be appropriated:	€ 401,823,258
Accumulated profits:	€ 413,999,819
Withdrawal from reserves:	€ 12,176,561
Allocation to legal reserves:	€ 0

Agendapunt 4 - Steminstructie:

Agenda item 4 - Voting instruction:

☐ Voor / In favor

☐ Tegen / Against

☐ Onthouding / Abstention

5. Kwijting aan de bestuurders.

5. Release from liability of the directors.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de kwijting aan de personen die bestuurder van de Vennootschap waren tijdens het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar geëindigd op 31 december 2020.

Proposed resolution: approval of the release from liability of the persons who served as directors of the Company during the financial year that ended on 31 December 2020 for the performance of their duties during the financial year ended 31 December 2020.

Agendapunt 5 - Steminstructie:

Agenda item 5 - Voting instruction:

☐ Voor / In favor

☐ Tegen / Against

☐ Onthouding / Abstention

6. Kwijting aan de commissaris.

6. Release from liability of the statutory auditor.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de kwijting aan de commissaris van de Vennootschap voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2020.

Proposed resolution: approval of the release from liability of the statutory auditor of the Company for the performance of its duties during the financial year that ended on 31 December 2020.

Agendapunt 6 - Steminstructie:

Agenda item 6 - Voting instruction:

☐ Voor / In favor

☐ Tegen / Against

☐ Onthouding / Abstention

7. (Her)benoeming van bestuurders.

7. (Re-)appointment of directors.

Voorstellen tot besluit:

Proposed resolutions:

a) Goedkeuring van de herbenoeming van Regina SARL, met Regi Aalstad als vaste vertegenwoordiger, als onafhankelijk bestuurder, voor een periode die zal

a) Approval of the re-appointment of Regina SARL, with Regi Aalstad as permanent representative, as independent director, for a period which will end



eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.

immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ended 31 December 2024.

- | | |
|---|--|
| <p>b) <i>Goedkeuring van de herbenoeming van Michael Bredael, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> <p>c) <i>Bevestiging van de co-optatie van Frédéric Larmuseau, als onafhankelijk bestuurder, voor de resterende duur van het mandaat van Tegacon Suisse GmbH, met Gunnar Johansson als vaste vertegenwoordiger, zijnde voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 zal overwegen.</i></p> <p>d) <i>Goedkeuring van de herbenoeming van Frédéric Larmuseau, als onafhankelijk bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> <p>e) <i>Goedkeuring van de benoeming van Manon Janssen, als onafhankelijk bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> <p>f) <i>Goedkeuring van de benoeming van Isabel Hochgesand, als onafhankelijk bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> <p>g) <i>Goedkeuring van de benoeming van Jesper Hojer, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> <p>h) <i>Goedkeuring van de benoeming van Gustavo Calvo Paz, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> | <p>b) <i>Approval of the re-appointment of Michael Bredael, as non-executive director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ended 31 December 2024.</i></p> <p>c) <i>Confirmation of the co-optation of Frédéric Larmuseau, as independent director, for the remaining term of the mandate of Tegacon Suisse GmbH, with Gunnar Johansson as permanent representative, i.e., a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ended 31 December 2021.</i></p> <p>d) <i>Approval of the re-appointment of Frédéric Larmuseau, as independent director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ended 31 December 2024.</i></p> <p>e) <i>Approval of the appointment of Manon Janssen as independent director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> <p>f) <i>Approval of the appointment of Isabel Hochgesand as independent director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> <p>g) <i>Approval of the appointment of Jesper Hojer as non-executive director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> <p>h) <i>Approval of the appointment of Gustavo Calvo Paz as non-executive director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> |
|---|--|



- | | |
|---|---|
| <p>i) <i>Goedkeuring van de benoeming van Philippe Costeletos, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> | <p>i) <i>Approval of the appointment of Philippe Costeletos as non-executive director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> |
| <p>j) <i>Goedkeuring van de benoeming van Rodney G. Olsen, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering die de goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zal overwegen.</i></p> | <p>j) <i>Approval of the appointment of Rodney G. Olsen as non-executive director, for a period which will end immediately after the annual general shareholders' meeting that will consider the approval of the annual accounts for the financial year ending on 31 December 2024.</i></p> |

Agendapunt 7 - Steminstructie:

Agenda item 7 - Voting instruction:

(a) Regina SARL:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(b) Michael Bredael:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(c) Frédéric Larmuseau:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(d) Frédéric Larmuseau:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(e) Manon Janssen:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(f) Isabel Hochgesand:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(g) Jesper Hojer:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(h) Gustavo Calvo Paz:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(i) Philippe Costeletos:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention
(j) Rodney G. Olsen:	☐ Voor / In favor	☐ Tegen / Against	☐ Onthouding / Abstention

8. Goedkeuring van het remuneratieverslag.

8. Approval of the remuneration report.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het remuneratieverslag opgenomen in de corporate governance verklaring van het jaarverslag van de raad van bestuur voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020.

Proposed resolution: approval of the remuneration report included in the corporate governance statement of the annual report of the Board for the financial year that ended on 31 December 2020.

Agendapunt 8 - Steminstructie:

Agenda item 8 - Voting instruction:

☐	☐	☐
Voor / In favor	Tegen / Against	Onthouding / Abstention

9. Goedkeuring van het remuneratiebeleid.

9. Approval of the remuneration policy.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het remuneratiebeleid zoals gepubliceerd in bijlage van deze oproeping en zoals beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Proposed resolution: approval of the remuneration report as publishing along this included in the as an annex to this convening notice, as made available on the website of the Company.

Agendapunt 9 – Steminstructie:

Agenda item 9 – Voting instruction:

☐	☐	☐
Voor / In favor	Tegen / Against	Onthouding / Abstention



10. Volmachten.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het volgende besluit:

De algemene vergadering geeft een bijzondere volmacht aan elke bestuurder van de Vennootschap, alsook aan de heer Jonas Deroo en mevrouw Benedicte Leroy, elk individueel handelend en met het recht van indeplaatsstelling, om al hetgene te doen dat nodig of nuttig is om de bovenstaande besluiten ten uitvoer te leggen.

10. Delegation of powers.

Proposed resolution: approval of the following resolution:

The shareholders' meeting grants a special power of attorney to each director of the Company, as well as to Mr. Jonas Deroo and Ms. Benedicte Leroy, each acting individually and with the power of substitution, to do all that is necessary or useful to implement all of the above resolutions.

Agendapunt 10 - Steminstructie:

O
Voor / In favor

Agenda item 10 - Voting instruction:

O
Tegen / Against

O
Onthouding / Abstention

De gevolgen van de (mogelijke) uitoefening van het recht om onderwerpen op de agenda toe te voegen en om voorstellen tot besluiten in te dienen voor het volmachtformulier.

Overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 33 van de statuten van de Vennootschap, kunnen één of meer aandeelhouders die alleen of samen minstens 3% van het kapitaal van de Vennootschap bezitten, hun recht uitoefenen om één of meer te behandelen onderwerpen op de agenda van de Gewone Algemene Vergadering te laten plaatsen en voorstellen tot besluit in te dienen over op de agenda opgenomen of daarin op te nemen te behandelen onderwerpen.

Overeenkomstig artikel 7:130 §3 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen zal de Vennootschap ten laatste op 10 mei 2021 een nieuw volmachtformulier, aangevuld met de bijkomende onderwerpen en/of nieuwe/alternatieve besluiten die later op de agenda geplaatst zouden zijn ter beschikking van de aandeelhouders stellen, ten einde de volmachtgever in staat te stellen zijn Volmachtdrager specifieke steminstructies dienaangaande te geven.

Bij gebrek aan specifieke steminstructies die, na de datum van onderhavige volmacht, behoorlijk aan de Vennootschap werden overgemaakt, zal de Volmachtdrager zich altijd dienen te onthouden van de stemming over deze nieuwe onderwerpen en de desbetreffende voorstellen tot besluit.

Onderhavige volmacht geldt tevens als aanmelding in de zin van artikel 7:134, §2, derde lid van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Effect on the proxy form of the (potential) exercise of the right to add items to the agenda and to file proposed resolutions.

In accordance with Article 7:130 of the Belgian Code of Companies and Associations and Article 33 of the Articles of Association of the Company, one or more shareholders holding alone or together at least 3% of the capital of the Company can exercise their right to add one or more items to the agenda of the Annual General Shareholders' Meeting and submit proposed resolutions relating to items already included or to be included on the agenda.

In accordance with Article 7:130, §3 of the Belgian Code of Companies and Associations, the Company shall, at the latest by May 10, 2021, provide the shareholders with a new proxy form supplemented with any new items and/or new/alternative resolutions that may have been added to the agenda at a later time, thus enabling the shareholder to give the Proxyholder specific voting instructions on those items.

In the absence of specific voting instructions validly sent to the Company after the date of this proxy form, the Proxyholder shall always abstain from voting on these new items and the relevant proposals for resolution.

The present proxy shall also serve as notification within the meaning of Article 7:134, §2, third indent of the Belgian Code of Companies and Associations.

Goed voor volmacht:

Good for proxy:

(Datum / Date)

(Naam / Name)

(Handtekening / Signature)



Het ondertekende volmachtformulier dient **uiterlijk op woensdag 19 mei 2021** toe te komen bij de Vennootschap. Het dient te worden overgemaakt per e-mail (shm@ontexglobal.com) of met de post (Ontex Group NV, t.a.v. Benedicte Leroy, Korte Keppestraat 21, 9320 Erembodegem (Aalst), België).

Aandeelhouders die voornemens zijn gebruik te maken van deze volmacht dienen tevens aan de toelatingsvoorwaarden te voldoen zoals beschreven in de oproeping tot de Gewone Algemene Vergadering.

The signed proxy form must be received **at the latest on Wednesday 19 May 2021** by the Company. It should be submitted by e-mail (shm@ontexglobal.com) or by post (Ontex Group NV, attn. Benedicte Leroy, Korte Keppestraat 21, 9320 Erembodegem (Aalst), Belgium).

Shareholders intending to vote by proxy must also comply with the admission conditions as described in the convening notice to the Annual General Shareholders' Meeting.