



**ONTEX GROUP NV**  
Korte Keppestraat 21  
9320 Ereembodegem (Aalst)  
0550.880.915 RPR Gent (afdeling Dendermonde)

**Notulen van de Gewone Algemene Vergadering  
gehouden op de zetel van de Vennootschap op 5 mei 2026**

De Gewone Algemene Vergadering (de "**Vergadering**") van Ontex Group NV (de "**Vennootschap**") werd gehouden op 5 mei 2026 op de zetel van de Vennootschap te Korte Keppestraat 21, 9320 Ereembodegem (Aalst), België.

**A. SAMENSTELLING VAN HET BUREAU**

De Vergadering werd geopend om 14:03 uur (Belgische tijd) onder het voorzitterschap van ViaBylity BV, voorzitter van de raad van bestuur van de Vennootschap (de "**Raad**") en vast vertegenwoordigd door de heer Hans VAN BYLEN, met zetel te Prins Boudewijnlaan 265, bus F 7.02, 2650 Edegem (de "**Voorzitter**").

De heer Jonas DEROO, met adres te 1150 Sint-Pieters-Woluwe, Tervurenlaan 175, bus 2, Chief HR & Legal Officer van de Vennootschap, werd aangesteld als secretaris van de vergadering (de "**Secretaris**") en de heer Jan-Willem GEEROMS werd benoemd als stemopnemer (de "**Stemopnemer**"). De Voorzitter, de Secretaris en de Stemopnemer vormden samen het bureau van de Vergadering (het "**Bureau**").

Naast bepaalde aandeelhouders waren de volgende personen fysiek aanwezig op de Vergadering:

- de heer Hans VAN BYLEN, voornoemd, die optrad als Voorzitter;
- de heer Jonas DEROO, voornoemd, die optrad als Secretaris;
- mevrouw Els VERBRAECKEN, als vaste vertegenwoordiger van ACACIA I BV, onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap;
- de heer Laurent NIELLY, Chief Executive Officer van de Vennootschap;
- de heer Geert PEETERS, Chief Financial Officer van de Vennootschap;
- mevrouw Annick DE POORTER, Chief Innovation en Sustainability Officer van de Vennootschap;
- de heer Jan-Willem GEEROMS, voornoemd, die optrad als Stemopnemer;
- mevrouw Lien WINNE, als vertegenwoordigster van PwC Bedrijfsrevisoren BV, de commissaris van de Vennootschap; en
- een aantal werknemers van de Vennootschap.

De Vergadering stemde unaniem in met de aanwezigheid van elk van deze personen.



## **B. VERIFICATIES DOOR HET BUREAU**

De Voorzitter bracht verslag uit aan de Vergadering over de vaststellingen en verificaties die het Bureau heeft verricht inzake, onder andere, de oproeping van de Vergadering, de registratie van de aandeelhouders en de geldige samenstelling van de Vergadering.

### **(i) Oproeping van de Vergadering**

De Voorzitter zette uiteen dat de oproeping tot de Vergadering, met daarin de agenda en de voorstellen tot besluit, als volgt werd meegedeeld, telkens in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en telkens op of voor vrijdag 3 april 2026:

- 1° door middel van een persbericht en publicatie van de oproepingsbrief en onderliggende documenten op de website van de Vennootschap;
- 2° bij kennisgeving aan de aandeelhouders op naam; en
- 3° bij kennisgeving aan de bestuurders en aan de commissaris van de Vennootschap.

De oproepingsbrief omvatte de uitnodiging aan de aandeelhouders om de Vergadering bij te wonen.

Alle documenten in verband met de oproeping tot de Vergadering zijn ter beschikking gesteld op de website van de Vennootschap op of voor vrijdag 3 april 2026, en een verwijzing naar deze documenten en de website van de Vennootschap werd opgenomen in alle vermelde publicaties en kennisgevingen. Deze documenten omvatten onder andere het volmachtformulier, het formulier voor stemmen op afstand, het formulier om schriftelijke vragen te stellen, een document met vermelding van het totale aantal aandelen en stemrechten in de Vennootschap op vrijdag 3 april 2026, het geconsolideerd jaarverslag en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat afliep op 31 december 2025, de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar dat afliep op 31 december 2025, het enkelvoudig jaarverslag voor het boekjaar dat afliep op 31 december 2025, het verslag van de commissaris m.b.t. de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) jaarrekening voor het boekjaar dat afliep op 31 december 2025, en het voorgestelde herziene remuneratiebeleid.

De bewijsstukken ter staving van de bovengenoemde publicaties en kennisgevingen worden bijgehouden op de zetel van de Vennootschap.

De Voorzitter verklaarde ook dat er geen houders van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten op naam of winstbewijzen op naam, noch houders van certificaten op naam die met medewerking van de Vennootschap werden uitgegeven, bestaan.

De Voorzitter vroeg aan de Vergadering de bevestiging dat zij geldig is opgeroepen. De Vergadering stemde hier unaniem mee in en het Bureau stelde vervolgens vast dat de Vergadering geldig is opgeroepen.

### **(ii) Toelatingsformaliteiten tot de Vergadering**

De Voorzitter zette uiteen dat verscheidene documenten aan de Vennootschap werden voorgelegd ter rechtvaardiging van de deelname van de aandeelhouders, ofwel door fysieke aanwezigheid van die aandeelhouders of hun lasthebbers, door deelname bij volmacht of door stemming op afstand voorafgaand aan de Vergadering. Deze documenten omvatten, in het bijzonder, (i) vervulde en ondertekende

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "J. J. J.", with a large flourish at the end.



volmachtformulieren en formulieren voor het stemmen op afstand, (ii) voor houders van aandelen op naam, het aandeelhoudersregister van de Vennootschap, en (iii) voor houders van gedematerialiseerde aandelen, een attest uitgegeven door een erkende rekeninghouder of centrale effectenbewaarinstelling waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen ingeschreven waren op de rekening van de aandeelhouder op de registratiedatum, zijnde dinsdag 21 april 2026 om middernacht (Belgische tijd), en waarvoor die aandeelhouder heeft aangegeven het voornemen te hebben om deel te nemen aan de Vergadering. Deze documenten werden voorgelegd aan het Bureau ter verificatie van de naleving van de toelatingsformaliteiten tot de Vergadering.

Er werd een aanwezigheidslijst opgesteld die de naam en het adres vermeldt van alle aandeelhouders die deelnemen aan de Vergadering, zijnde fysiek, bij volmacht of via stemming op afstand voorafgaand aan de Vergadering, en die werd ondertekend door de aandeelhouders die fysiek deelnemen aan de Vergadering en namens de aandeelhouders die via volmacht deelnemen aan de Vergadering. De aanwezigheidslijst wordt ondertekend door de leden van het Bureau en zal aan de notulen van de Vergadering gehecht blijven.

### **(iii) Geldige samenstelling van de Vergadering**

Uit de aanwezigheidslijst blijkt dat de aandeelhouders die op de Vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn in totaal 48.745.952 aandelen van de Vennootschap aanhouden, op een totaal van 82.347.218 uitgegeven en uitstaande aandelen. De Vennootschap houdt evenwel 2.348.362 eigen aandelen aan, waarvan de stemrechten geschorst zijn. Aldus moet met deze aandelen geen rekening worden gehouden voor de vaststelling van de voorschriften inzake meerderheid die in de Vergadering moeten worden nageleefd. Derhalve moet slechts rekening worden gehouden met een totaal van 79.998.856 aandelen uitgegeven door de Vennootschap. Aldus is 60,9% van de uitstaande en stemgerechtigde aandelen vertegenwoordigd op de Vergadering.

Noch de wet, noch de statuten van de Vennootschap leggen een aanwezigheidsquorum op om te beraadslagen en te besluiten over de punten op de agenda.

De besluiten worden genomen met gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Elk aandeel geeft recht op één stem.

## **C. AGENDA**

De Voorzitter bevestigde dat de Vennootschap geen verzoeken van aandeelhouders heeft ontvangen om nieuwe punten aan de agenda toe te voegen, noch voorstellen tot besluit met betrekking tot nieuwe of bestaande punten op de agenda. De Voorzitter stelde voor geen voorlezing van de integrale tekst van de agenda te doen, en stelde vervolgens de punten op de agenda voor, die als volgt waren:

1. Voorstelling van de jaarverslagen van de Raad over de wettelijke (niet-geconsolideerde) en de geconsolideerde jaarrekeningen en de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.
2. Voorstelling van de verslagen van de commissaris over de wettelijke (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen en de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

Handwritten signature and initials in blue ink, including the number '9'.



3. Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.
4. Goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

Overdracht van de winst van het boekjaar ten bedrage van €3.662.822 naar volgend boekjaar:

Overgedragen winst van vorig boekjaar:	€171.760.627
Te bestemmen resultaat van het boekjaar:	€3.662.822
	<hr/>
Over te dragen winst:	€175.423.449
Gecumuleerde winst:	€174.297.129
Bestemming voor de reserves:	€943.179
Bestemming voor de wettelijke reserves:	€183.141

5. Kwijting aan de bestuurders.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de kwijting aan de personen die bestuurder van de Vennootschap waren tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

6. Kwijting aan de commissaris.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de kwijting aan de commissaris van de Vennootschap voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

7. Benoeming van de commissaris.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de benoeming van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Francis Boelens, met zetel te Kouterveldstraat 7B, postbus 1, 1831 Machelen, en ingeschreven bij de Kruispuntbank voor Ondernemingen onder het nummer 0446.334.711 ("EY") als commissaris van de Vennootschap, belast met de controle van de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen van de Vennootschap en de assurance met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Vennootschap voor een periode van drie jaren, eindigend op de datum van de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar eindigend op 31 december 2028 zal overwegen. De jaarlijkse vergoeding van EY voor de controle van de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen van de Vennootschap en voor de assurance met betrekking tot de duurzaamheidsverklaringen van de Vennootschap zal EUR



395.580 bedragen. Deze vergoeding wordt vanaf boekjaar 2027 jaarlijks aangepast aan de kosten van levensonderhoud op basis van de Belgische Consumptieprijsindex.

8. Benoeming van bestuurders.

Voorstellen tot besluit:

- (a) bevestiging van de coöptatie van Lorenzo Grabau als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2028 zal overwegen.
- (b) goedkeuring van de herbenoeming van Ebrahim Attarzadeh als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2029 zal overwegen.
- (c) goedkeuring van de herbenoeming van Inge Boets BV, met Inge Boets als vaste vertegenwoordiger, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2026 zal overwegen.

9. Goedkeuring van het remuneratieverslag.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het remuneratieverslag opgenomen in de verklaring inzake deugdelijk bestuur van het jaarverslag van de Raad over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

10. Goedkeuring van bepaalde wijzigingen aan het remuneratiebeleid.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het gewijzigde remuneratiebeleid zoals beschikbaar gemaakt op de website van de Vennootschap. Het gewijzigde remuneratiebeleid zal met retroactief effect vanaf 1 januari 2026 van toepassing zijn.

11. Goedkeuring overeenkomstig artikel 7:151 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Voorstel tot besluit: goedkeuring en, voor zover vereist, bekrachtiging, overeenkomstig en voor zover vallend binnen het toepassingsgebied van artikel 7:151 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, van die bepalingen van het lange-termijnincentiveplan van de Vennootschap voor de CEO (en potentieel andere leden van het Uitvoerend Comité) voor de boekjaren 2026 tot 2028 ("**2026-2028 CEO LTI Plan**") die, indien goedgekeurd door de algemene vergadering, rechten toekent aan derden die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de Vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan, en waarvan de uitoefening afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een wijziging van de controle die over de Vennootschap wordt uitgeoefend. Dergelijke bepalingen omvatten, onder andere, de clausule met de titel "Controlewijziging" in het 2026-2028 CEO LTI-Plan, die onder meer kan bepalen dat de prestatieaandelenunits of andere financiële instrumenten die uitstaan onder het betrokken 2026-



2028 CEO LTI-Plan onmiddellijk voorafgaand aan een "Controlewijziging" worden verworven, waarbij een "Controlewijziging" wordt gedefinieerd als "het zich voordoen van een van de volgende gebeurtenissen: (i) een Overname (gedefinieerd als "een openbaar (vrijwillig of verplicht) overnamebod op de aandelen van de Vennootschap") die resulteert in een wijziging van de Controle; (ii) elke andere wijziging van Controle; of (iii) elke andere gebeurtenis die, in de opinie van de Raad, een wezenlijk vergelijkbaar effect of gevolg zou hebben als een wijziging van Controle (door Overname of anders), op voorwaarde echter dat de Raad naar eigen goeddunken kan beslissen dat een bepaalde gebeurtenis niet kwalificeert als een "Controlewijziging", en "Controle" wordt gedefinieerd als "de bevoegdheid, in rechte of in feite, om een beslissende invloed uit te oefenen op de aanstelling van de meerderheid van de bestuurders of op de oriëntatie van het beleid, zoals uiteengezet in artikel 1:14 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen".

## 12. Remuneratie van leden van het Uitvoerend Comité.

Voorstel tot besluit: goedkeuring van een uitzondering op artikel 7:91, eerste en tweede paragraaf, juncto artikel 7:121, vierde paragraaf, van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voor (bestaande of toekomstige) leden van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, met betrekking tot hun rechten onder het 2026-2028 CEO LTI Plan.

## 13. Volmachten.

Voorstel tot besluit: de algemene vergadering verleent een bijzondere volmacht aan elke bestuurder van de Vennootschap, alsook aan de heer Jonas Deroo, de heer Jan-Willem Geeroms en de heer Vincent Chantillon, elk individueel handelend en met de bevoegdheid tot indeplaatsstelling, om al hetgeen te doen dat nodig of nuttig is om alle bovenstaande besluiten uit te voeren.

## **D. UITEENZETTINGEN DOOR DE VOORZITTER EN HET MANAGEMENT**

Alvorens de behandeling van de agendapunten aan te vatten, bracht de Voorzitter een korte boodschap aan de aandeelhouders, waarna de Voorzitter het woord gaf aan achtereenvolgens de heer Laurent Nielly, Chief Executive Officer van de Vennootschap, de heer Geert Peeters, vaste vertegenwoordiger van Chilibri BV, Chief Financial Officer van de Vennootschap, en mevrouw Annick De Poorter, Chief Innovation en Sustainability Officer van de Vennootschap, die de Vergadering toespraken over de strategie van de groep, haar prestaties tijdens boekjaar 2025, en bepaalde onderwerpen over innovatie en duurzaamheid.

Daarna gaf de Voorzitter een presentatie over enkele onderwerpen van deugdelijk bestuur en remuneratie. De Voorzitter besprak onder andere de voorgenomen samenstelling van de Raad en haar comités, met inbegrip van de voorstellen tot (her)benoeming van bepaalde bestuurders, alsook de voornaamste voorgestelde wijzigingen aan het remuneratiebeleid.

## **E. VRAAG- EN ANTWOORDESSIE**

De Voorzitter wees erop dat de aandeelhouders gebruik konden maken van hun recht om vragen te stellen door voorafgaand aan de Vergadering schriftelijke vragen te stellen. In dit verband gaf de Voorzitter aan dat de Vennootschap voorafgaand aan de Vergadering zes schriftelijke vragen heeft ontvangen, die dan werden beantwoord.



Hierna kregen de aandeelhouders die fysiek aanwezig of vertegenwoordigd waren op de Vergadering de mogelijkheid om mondeling vragen te stellen. De verschillende vragen die tijdens de vergadering mondeling werden gesteld, werden nadien beantwoord.

De vragen en antwoorden waarnaar hierboven wordt verwezen, vormen de Bijlage bij deze notulen.

Nadat alle vragen beantwoord waren, behandelde de Vergadering de agendapunten.

#### **F. STEMMINGSMODALITEITEN**

Gelet op de hoger vermelde presentaties, stelde de Voorzitter voor om de bovengenoemde jaarrekeningen en verslagen niet integraal voor te lezen en verwees naar de website van de Vennootschap waarop deze documenten aan de aandeelhouders beschikbaar werden gesteld.

De Voorzitter verduidelijkte dat de aandeelhouders hun stem als volgt konden uitbrengen: (i) tijdens de Vergadering voor die aandeelhouders die fysiek aanwezig of vertegenwoordigd waren; (ii) bij volmacht voorafgaand aan de vergadering; of (iii) via stemming op afstand voorafgaand aan de vergadering. De aandeelhouders die ervoor hebben gekozen om een volmacht toe te kennen aan de Vennootschap werden op de Vergadering vertegenwoordigd door de heer Jan-Willem GEEROMS (die de Vennootschap voor deze doeleinden vertegenwoordigde).

#### **G. STEMMING**

De Voorzitter legde vervolgens elk van de voorstellen tot besluit op de agenda waarvoor een stemming vereist was ter stemming voor aan de aandeelhouders:

- 1. Voorstelling van de jaarverslagen van de Raad over de wettelijke (niet-geconsolideerde) en de geconsolideerde jaarrekeningen en de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.**

De Voorzitter deelde mee dat de Vennootschap, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie voor bespreking en advies aan de ondernemingsraden van Ontex Group NV en haar dochtervennootschap Ontex BV te Aalst en Buggenhout heeft verstrekt. De ondernemingsraden hebben zich akkoord verklaard met de inhoud van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

De Vergadering noteerde dat dit agendapunt behandeld werd tijdens de presentaties en de vraag- en antwoordsessie en dat geen stemming vereist is over dit agendapunt.

- 2. Voorstelling van de verslagen van de commissaris over de wettelijke (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen en de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.**

De Vergadering noteerde dat dit agendapunt behandeld werd tijdens de presentaties en de vraag- en antwoordsessie en dat geen stemming vereist is over dit agendapunt.



### 3. Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

De Vergadering noteerde dat dit agendapunt behandeld werd tijdens de presentaties en de vraag- en antwoordsessie en dat geen stemming vereist is over dit agendapunt.

### 4. Goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van de wettelijke (niet-geconsolideerde) jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

*Overdracht van de winst van het boekjaar ten bedrage van €3.662.822 naar volgend boekjaar:*

<i>Overgedragen winst van vorig boekjaar:</i>	€171.760.627
<i>Te bestemmen resultaat van het boekjaar:</i>	€3.662.822
<hr/>	
<i>Over te dragen winst:</i>	€175.423.449
<i>Gecumuleerde winst:</i>	€174.297.129
<i>Bestemming voor de reserves:</i>	€943.179
<i>Bestemming voor de wettelijke reserves:</i>	€183.141

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	48.731.081	100,0%
Stemmen TEGEN	2.100	0,0%
ONTHOUDINGEN	12.771	

### 5. Kwijting aan de bestuurders.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van de kwijting aan de personen die bestuurder van de Vennootschap waren tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025, zijnde:

- ViaBylity BV, met de heer Hans Van Bylen als vaste vertegenwoordiger;
- Inge Boets BV, met mevrouw Inge Boets als vaste vertegenwoordiger;
- de heer Ebrahim Attarzadeh;
- de heer Michael Bredael;
- de heer Rodney Olsen;
- mevrouw Julie Hamilton;
- ACACIA I BV, met mevrouw Els Verbraecken als vaste vertegenwoordiger;



- de heer Lorenzo Grabau;
- HVV GmbH, met de heer Jesper Hojer, als vaste vertegenwoordiger;
- MJA Consulting BV, met mevrouw Manon Janssen als vaste vertegenwoordiger; en
- mevrouw Isabel Hochgesand.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	45.635.127	93,6%
Stemmen TEGEN	3.096.728	6,4%
ONTHOUDINGEN	14.097	

#### 6. Kwijting aan de commissaris.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van de kwijting aan de commissaris van de Vennootschap voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	45.625.370	93,6%
Stemmen TEGEN	3.106.485	6,4%
ONTHOUDINGEN	14.097	

#### 7. Benoeming van de commissaris.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van de benoeming van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Francis Boelens, met zetel te Kouterveldstraat 7B, postbus 1, 1831 Machelen, en ingeschreven bij de Kruispuntbank voor Ondernemingen onder het nummer 0446.334.711 ("EY") als commissaris van de Vennootschap, belast met de controle van de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen van de Vennootschap en de assurance met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen van de Vennootschap voor een periode van drie jaren, eindigend op de datum van de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar eindigend op 31 december 2028 zal overwegen. De jaarlijkse vergoeding van EY voor de controle van de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) en geconsolideerde jaarrekeningen van de Vennootschap en voor de assurance met betrekking tot de duurzaamheidsverklaringen van de Vennootschap zal EUR



395.580 bedragen. Deze vergoeding wordt vanaf boekjaar 2027 jaarlijks aangepast aan de kosten van levensonderhoud op basis van de Belgische Consumptieprijsindex.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	48.729.157	100,0%
Stemmen TEGEN	13.008	0,0%
ONTHOUDINGEN	3.787	

## 8. Benoeming van bestuurders.

- (a) De Vergadering besloot tot bevestiging van de coöptatie van Lorenzo Grabau als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2028 zal overwegen.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	37.312.787	76,6%
Stemmen TEGEN	11.428.748	23,4%
ONTHOUDINGEN	4.417	

- (b) De Vergadering besloot tot goedkeuring van de herbenoeming van Ebrahim Attarzadeh als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2029 zal overwegen.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	37.135.288	76,2%
Stemmen TEGEN	11.605.367	23,8%
ONTHOUDINGEN	5.297	

- (c) De Vergadering besloot tot goedkeuring van de herbenoeming van Inge Boets BV, met Inge Boets als vaste vertegenwoordiger, als niet-uitvoerend bestuurder, voor een periode die zal eindigen onmiddellijk na de gewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap die de goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2026 zal overwegen.



Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	47.143.210	96,7%
Stemmen TEGEN	1.598.325	3,3%
ONTHOUDINGEN	4.417	

#### 9. Goedkeuring van het remuneratieverslag.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van het remuneratieverslag opgenomen in de verklaring inzake deugdelijk bestuur van het jaarverslag van de Raad over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	48.514.901	99,5%
Stemmen TEGEN	227.264	0,5%
ONTHOUDINGEN	3.787	

#### 10. Goedkeuring van bepaalde wijzigingen aan het remuneratiebeleid.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van het gewijzigde remuneratiebeleid zoals beschikbaar gemaakt op de website van de Vennootschap. Het gewijzigde remuneratiebeleid zal met retroactief effect vanaf 1 januari 2026 van toepassing zijn.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	47.167.714	96,8%
Stemmen TEGEN	1.574.451	3,2%
ONTHOUDINGEN	3.787	

#### 11. Goedkeuringen overeenkomstig artikel 7:151 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Vergadering besloot tot goedkeuring en, voor zover vereist, bekrachtiging, overeenkomstig en voor zover vallend binnen het toepassingsgebied van artikel 7:151 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, van die bepalingen van het lange-termijnincentiveplan van de Vennootschap voor de CEO (en potentieel andere leden van het Uitvoerend Comité) voor de boekjaren 2026 tot 2028 ("2026-2028 CEO LTI Plan") die, indien goedgekeurd door de algemene vergadering, rechten toekent



aan derden die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de Vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan, en waarvan de uitoefening afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een wijziging van de controle die over de Vennootschap wordt uitgeoefend. Dergelijke bepalingen omvatten, onder andere, de clausule met de titel "Controlewijziging" in het 2026-2028 CEO LTI-Plan, die onder meer kan bepalen dat de prestatieaandelenunits of andere financiële instrumenten die uitstaan onder het betrokken 2026-2028 CEO LTI-Plan onmiddellijk voorafgaand aan een "Controlewijziging" worden verworven, waarbij een "Controlewijziging" wordt gedefinieerd als "het zich voordoen van een van de volgende gebeurtenissen: (i) een Overname (gedefinieerd als "een openbaar (vrijwillig of verplicht) overnamebod op de aandelen van de Vennootschap") die resulteert in een wijziging van de Controle; (ii) elke andere wijziging van Controle; of (iii) elke andere gebeurtenis die, in de opinie van de Raad, een wezenlijk vergelijkbaar effect of gevolg zou hebben als een wijziging van Controle (door Overname of anders), op voorwaarde echter dat de Raad naar eigen goeddunken kan beslissen dat een bepaalde gebeurtenis niet kwalificeert als een "Controlewijziging", en "Controle" wordt gedefinieerd als "de bevoegdheid, in rechte of in feite, om een beslissende invloed uit te oefenen op de aanstelling van de meerderheid van de bestuurders of op de oriëntatie van het beleid, zoals uiteengezet in artikel 1:14 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen".

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	47.488.421	97,4%
Stemmen TEGEN	1.253.744	2,6%
ONTHOUDINGEN	3.787	

## 12. Remuneratie van leden van het Uitvoerend Comité.

De Vergadering besloot tot goedkeuring van een uitzondering op artikel 7:91, eerste en tweede paragraaf, juncto artikel 7:121, vierde paragraaf, van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voor (bestaande of toekomstige) leden van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, met betrekking tot hun rechten onder het 2026-2028 CEO LTI Plan.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	46.402.418	95,2%
Stemmen TEGEN	2.339.747	4,8%
ONTHOUDINGEN	3.787	

## 13. Volmachten.

De Vergadering verleende een bijzondere volmacht aan elke bestuurder van de Vennootschap, alsook aan de heer Jonas Deroo, de heer Jan-Willem Geeroms en de heer Vincent Chantillon, elk individueel



handelend en met de bevoegdheid tot indeplaatsstelling, om al hetgeen te doen dat nodig of nuttig is om alle bovenstaande besluiten uit te voeren.

Dit besluit werd door de Vergadering goedgekeurd als volgt:

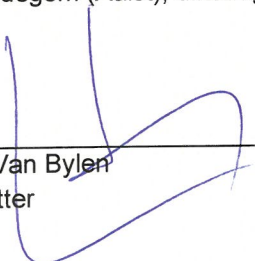
Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht	48.745.952	
Percentage dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt	60,9%	
Stemmen VOOR	48.731.001	100,0%
Stemmen TEGEN	11.164	0,0%
ONTHOUDINGEN	3.787	

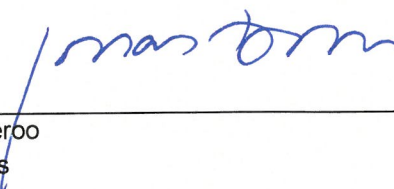
### SLOT

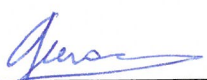
In reactie op het stemresultaat over de benoeming van de bestuurders, zei de Voorzitter dat de Raad zich ten volle inzet voor de naleving van de hoogste standaarden van deugdelijk bestuur en zich ervan verzekert dat haar samenstelling de gepaste ervaringen en competenties omvat, en dat de Raad ervan is overtuigd dat de heer Lorenzo Grabau en de heer Ebrahim Attarzadeh elk bijzonder waardevolle competenties bijbrengen aan de Raad gedurende deze belangrijke fase van strategische evaluatie. Verder zei de Voorzitter dat de Raad van oordeel is dat de verdere aanwezigheid van mevrouw Boets als lid van de Raad van aanzienlijke waarde is gedurende deze periode, tijdens de lopende strategische evaluatie. De Voorzitter zei dat de herbenoeming van mevrouw Boets voor een beperkte termijn van één jaar is ingegeven door de bijzondere omstandigheden van de strategische evaluatie en de onafhankelijkheidsvereisten van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen onverlet laat. De Voorzitter bevestigde het voornemen van de Raad om een nieuwe onafhankelijke bestuurder voor te dragen op de algemene aandeelhoudersvergadering van 2027, zodat opnieuw de helft van de bestuurders als onafhankelijk kwalificeert.

Aangezien alle agendapunten waren afgehandeld, verklaarde de Voorzitter de Vergadering gesloten om 16:21 uur. De notulen zijn in het Nederlands opgesteld (met een vrije vertaling in het Engels louter voor informatiedoeleinden) en werden ondertekend door de leden van het Bureau.

Erembodegem (Aalst), dinsdag 5 mei 2026,

  
 \_\_\_\_\_  
 Hans Van Bylen  
 Voorzitter

  
 \_\_\_\_\_  
 Jonas Deroo  
 Secretaris

  
 \_\_\_\_\_  
 Jan-Willem Geeroms  
 Stemopnemer



## Bijlage Vragen en antwoorden

1. **Vraag 1: Hoe verklaart u de matige resultaten van Ontex, ondanks het feit dat de markt waarin het actief is niet wezenlijk is gekrompen?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: Ten eerste herinnert u zich wellicht dat Ontex in Europa tussen 2017 en 2021 aanzienlijke volumedalingen heeft ondergaan. Tegelijkertijd was er een aanzienlijke volatiliteit op het vlak van wisselkoersen en winstgevendheid in onze activiteiten in opkomende markten, waardoor het moeilijk was om consistent te presteren. Dit werd nog versterkt door de COVID-crisis, die wij redelijk goed hebben doorstaan. De inflatie begon echter te stijgen in 2021 en werd verder aangewakkerd door de Russische invasie van Oekraïne in 2022, wat een zware druk legde op onze marges en ons noodzaakte om ongeziene maatregelen te nemen om onze toeleveringsketen veilig te stellen en de winstgevendheid te herstellen.

Eind 2021 kondigde Ontex een fundamentele strategische heroriëntering aan, die in de daaropvolgende jaren werd doorgevoerd. In 2024 hebben wij de productiesite in Eeklo gesloten (na de sluiting van de site in Mayen in 2022), aanzienlijke investeringen gedaan in andere sites, zoals Buggenhout en in de VS, en onze activiteiten in opkomende markten afgestoten. Deze initiatieven hebben ons in staat gesteld om onze kostenbasis te verlagen, onze netto financiële schuld aanzienlijk te verminderen en ons volledig te richten op de markten met het grootste potentieel.

In 2023 en 2024 hebben wij een sterk herstel gerealiseerd, gekenmerkt door een robuuste margeverbetering in Europa en een gestage groei in onze kernmarkten en kerncategorieën. Door sterk te investeren in klantgerichtheid en commerciële excellentie hebben wij nieuwe contracten binnengehaald en bestaande partnerschappen uitgebreid, waarmee wij het concurrentievermogen van ons productportfolio en onze robuuste commerciële aanpak hebben aangetoond.

In 2025 keerde deze positieve trend om, als gevolg van een zwakkere consumentenvraag in babyverzorging – gedreven door structureel lagere geboortecijfers, een verminderd consumentenvertrouwen en agressieve promotionele acties van merkspelers. Hoewel onze groei in volwassenenverzorging dit gedeeltelijk compenseerde, zorgde de impact van de lagere vraag ervoor dat onze resultaten aanzienlijk onder de verwachtingen bleven. Daarnaast maakten wij bekend dat de implementatie van de wijzigingen in onze voetafdruk, de verstoringen in de aanvoer van verpakkingsmateriaal en de overstroming in onze fabriek in Segovia hebben geleid tot uitdagingen op het vlak van het serviceniveau. Voor 2026 verwachten wij een stabilisatie van de activiteiten en de volumes, alsook een verbetering van de marges dankzij verdere efficiëntieverbeteringen.

2. **Vraag 2: De koers daalde van bijna EUR 20 in 2020 naar EUR 3 in 2026. Wat is de rode draad van die koersdaling?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: De koersdaling over de afgelopen jaren is het gevolg van meerdere opeenvolgende schokken, die elk hun weerslag hebben gehad op het vertrouwen van de markt.

Na de strategische heroriëntering eind 2021 – die noodzakelijk was maar gepaard ging met aanzienlijke herstructureringskosten en een tijdelijk verlies aan winstgevendheid – volgden in 2023 en 2024 twee jaren van geleidelijk herstel.

In 2025 keerde het tij echter opnieuw, om de redenen die reeds werden toegelicht door het management. De voorspelbaarheid in de markt is sterk afgenomen, en wij hebben tweemaal onze winstverwachting neerwaarts moeten bijstellen, wat het vertrouwen van de markt verder heeft aangetast. Daarbovenop zorgt de



energiecrisis in het Midden-Oosten voor bijkomende onzekerheid en stijgende kosten, wat druk zet op de marge. Wij hebben evenwel vorige week onze vooruitzichten voor het lopende boekjaar bevestigd, op basis van de huidige marktvooruitzichten en onder voorbehoud van een geleidelijke afname van de energiecrisis.

De raad van bestuur is zich volledig bewust van de urgentie van de situatie. De aanstelling van de heer Laurent Nielly als nieuwe CEO, de oprichting van een strategisch comité en de lopende strategische evaluatie zijn concrete stappen die de raad heeft ondernomen om de waardecreatie voor de aandeelhouders te versnellen.

**3. Vraag 3: Hoeveel marktaandeel heeft Ontex in de 3 marktsegmenten (volwassenen, baby, vrouwelijke hygiëne) in de verschillende regio's (Amerika, EMEA, Azië)? Hoe positioneert Ontex zich ten opzichte van concurrenten in die markten?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: Ontex is actief in drie productcategorieën – babyverzorging, vrouwelijke hygiëne en volwassenenverzorging – en opereert voornamelijk in Europa en Noord-Amerika.

In Europa zijn wij de toonaangevende producent van huismerken in alle drie de categorieën, met sterke posities in elk marktsegment. Onze concurrentiekracht in Europa is gebaseerd op schaalgrootte, operationele efficiëntie en langdurige partnerschappen met retailers. De balans van gewonnen en verloren contracten is het afgelopen jaar grotendeels stabiel gebleven, wat onze veerkracht bevestigt.

Wij bekleden eveneens een sterke positie in Europa in de volwassenenverzorging, waar wij rechtstreeks leveren aan ziekenhuizen, woonzorgcentra, overheidsinstellingen en apotheken. Dit vormt het grootste deel van onze omzet in volwassenenverzorging. Wij beschikken over uitgebreide expertise in dit kanaal, waaronder de ondersteuning van verpleegkundigen bij het gebruik van onze producten en het aanbieden van thuisbezorgdiensten voor eindgebruikers.

In Noord-Amerika zijn wij voornamelijk actief in babyverzorging. Ook daar daalt de vraag naar huismerken momenteel, om vergelijkbare redenen als in Europa. Wij zijn tevens actief als onderaannemer voor merkproducten, waar wij produceren voor andere spelers.

In Azië en andere overzeese gebieden, die een kleiner aandeel van onze omzet vertegenwoordigen, staat ons marktaandeel in babyverzorging onder druk, voornamelijk als gevolg van toenemende concurrentie van Chinese fabrikanten. Dit was een bepalende factor in onze beslissing om de productieactiviteiten voor babyluiers in Australië stop te zetten. In de overige categorieën hebben wij een sterker momentum.

In bredere zin onderscheidt Ontex zich door haar schaalgrootte als de grootste gespecialiseerde speler in huismerken en hygiëneproducten voor de zorgsector in Europa, haar vermogen om een volledig productassortiment aan te bieden in alle drie de categorieën, en haar focus op operationele efficiëntie en klantpartnerschap. Deze sterktes positioneren ons als een voorkeurspartner voor grote retailers die op zoek zijn naar een betrouwbaar en kostencompetitief alternatief voor merkspelers.

**4. Vraag 4: Ziet Ontex mogelijkheden voor fusie- en overnameactiviteiten in markten waar het onder druk staat, teneinde schaalvoordelen te realiseren?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: In het kader van de lopende strategische evaluatie, waarbij de raad van bestuur wordt ondersteund door een strategisch comité, worden alle opties voor versnelde waardecreatie voor de aandeelhouders kritisch geëvalueerd. Niets wordt in dit verband uitgesloten, en dit kan mogelijks strategische opties zoals fusies of overnames omvatten. Zoals wij vorige week hebben aangekondigd, zullen wij uiterlijk eind juli nader communiceren over de uitkomst van de strategische evaluatie.



5. **Vraag 5: Wanneer mogen we de volgende dividenduitkering verwachten? De laatste jaren zien we de koers dalen en zijn er ook geen dividenden meer uitgekeerd. Met de inflatie weegt dit dubbel door.**

Antwoord van de heer Geert Peeters: In de afgelopen jaren heeft Ontex de beschikbare middelen ingezet voor de transformatie van de onderneming en de afbouw van de schulden. De netto financiële schuld daalde van EUR 867 miljoen in 2022 tot EUR 550 miljoen einde maart 2026. De hefboomratio halveerde bijna over dezelfde periode van 6.4x tot 3.4x vandaag. Tezelfdertijd deed Ontex aanzienlijke investeringen in haar productiefaciliteiten, wat ons toeliet om de kostenbasis te verminderen en onze competitiviteit te verhogen.

Voor een mogelijke hervatting van de dividenduitkering dient aan een aantal voorwaarden te worden voldaan inzake de hefboomratio, de vrije kasstroom, en voldoende zichtbaarheid op de toekomstige winstgevendheid. De lopende strategische evaluatie, die alle opties voor versnelde waardecreatie onderzoekt, kan dit traject versnellen.

6. **Vraag 6: Wat is de motivatie van de hoge vaste vergoedingen voor de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur, met inbegrip van die van de voorzitter, gezien de lage aandelenkoers?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: De niet-uitvoerend bestuurders bij Ontex worden bezoldigd op basis van een combinatie van een vaste jaarlijkse vergoeding, een vast jaarlijks recht op "*restricted share units*", en een aanwezigheidsvergoeding per bijgewoonde vergadering.

De bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders van Ontex is onder meer vastgesteld op basis van een vergelijking met een groep Europese beursgenoteerde bedrijven in de consumptiegoederensector – niet uitsluitend Belgische bedrijven. De Raad van Bestuur is van mening dat deze bezoldiging noodzakelijk is om Ontex in staat te stellen bestuurders aan te trekken die over de vereiste competenties en ervaring beschikken.

Ik merk ook graag op dat de totale vergoeding die werd uitbetaald aan de bestuurders sinds 2022 elk jaar is gedaald, en dit met in totaal bijna 40%. Dit is een gevolg van het verkleinen van onze raad van bestuur van 12 naar 8 leden, het verminderen van de compensatie van de voorzitter en het feit dat voor bepaalde vergaderingen geen aanwezigheidsvergoeding wordt uitbetaald.

Wat de koppeling aan bedrijfsresultaten betreft: sinds vorig jaar neemt een deel van de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders de vorm aan van "*restricted share units*" ("RSUs"), die *pro rata temporis* verworven worden over de duur van hun mandaat en na afloop van het mandaat nog een jaar geblokkeerd blijven. Voor de voorzitter van de raad van bestuur vervangen deze RSUs een deel van de vaste vergoeding, die daardoor sinds vorig jaar met meer dan 25% is gedaald. De belangen van de bestuurders zijn door de invoering van deze RSUs rechtstreeks verbonden aan de evolutie van de aandelenkoers. Deze structuur is in lijn met de aanbevelingen van de Corporate Governance Code 2020.

7. **Vraag 7: Wat is de impact van de situatie in Rusland en het conflict in het Midden-Oosten op de onderneming?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: Onze Russische activiteiten zijn volledig geautonomiseerd, in overeenstemming met de EU-sanctieregelgeving. De Groep heeft de investeringsuitgaven in Rusland stopgezet, en dergelijke investeringen dienen lokaal te worden gefinancierd.

Het conflict in het Midden-Oosten heeft gevolgen voor de grondstofprijzen; deze gevolgen worden opgevangen door middel van diverse maatregelen, waaronder de prijszetting van onze producten.

8. **Vraag 8: Wat is de stand van zaken in de rechtszaak tussen Ontex en Drylock?**



Antwoord van de heer Jonas Deroo: Ter achtergrond: het gaat hier om een schadeclaim van Drylock naar aanleiding van een handhavingprocedure die Ontex in 2025 in Duitsland heeft gestart om zijn intellectuele eigendom te beschermen. Een Duitse rechtbank had eerder vastgesteld dat Drylock inbreuk had gemaakt op het octrooi van Ontex. Vervolgens werd het octrooi van Ontex onlangs echter nietig verklaard, waarna Drylock een schadeclaim indiende.

De rechtbank in München heeft zich onlangs op verzoek van Ontex onbevoegd verklaard en de zaak doorverwezen naar de rechtbank in Düsseldorf. De procedure loopt dus nog en het kan geruime tijd duren voordat deze is afgerond. De zitting bij de rechtbank in München bevestigde de kracht van onze argumenten en we zullen ons standpunt krachtig blijven verdedigen.

Wij hebben melding gemaakt van deze zaak in ons jaarverslag, maar hebben geen provisie aangelegd gezien de sterkte van onze positie.

**9. Vraag 9: Welke van de drie te herbenoemen bestuurders zijn aanwezig op deze algemene vergadering?**

Antwoord van de heer Jonas Deroo: De drie bestuurders konden helaas niet aanwezig zijn en hebben zich laten verontschuldigen. De heer Attarzadeh en mevrouw Boets zijn reeds meerdere jaren bestuurder van de Vennootschap en hebben zich in het verleden dan ook reeds aan de aandeelhouders voorgesteld. De heer Lorenzo Grabau heeft zich voorgesteld door middel van een video die eerder tijdens deze vergadering werd afgespeeld.

**10. Vraag 10: Het transformatieprogramma is grotendeels afgerond met de sluiting van de vestiging in Eeklo, de transformatie van de vestiging in Buggenhout, het afstoten van activiteiten in opkomende markten, enz. Toch verbeteren de financiële resultaten niet structureel. Mogen wij in de komende jaren wel een structurele verbetering van de resultaten verwachten?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: De strategische transformatie die we eind 2021 hebben aangekondigd, is inderdaad grotendeels voltooid. Het herstel in 2023 en 2024 bevestigde dat de herziene strategie vruchten afwierp, maar in 2025 keerde het tij om de eerder genoemde redenen, waardoor Ontex zich verder moet aanpassen aan de veranderende omstandigheden.

Ik geloof echter dat het winstpotentieel er echter nog steeds is. De lopende strategische evaluatie richt zich, onder meer, op de groeimogelijkheden in volwassenenverzorging en onze voetafdruk. De raad van bestuur behandelt de strategische evaluatie met hoge urgentie en verwacht tegen eind juli 2026 verder te communiceren.

Om de belangen van de aandeelhouders en de CEO maximaal te aligneren, stellen wij opnieuw voor om het langetermijnincentive van de CEO uitsluitend te koppelen aan de evolutie van de aandelenkoers.

**11. Vraag 11: Kan de nieuwe CEO zich voorstellen en aangeven wat hem onderscheidt van de vorige CEO?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: Het was steeds voorzien dat het mandaat van de heer Calvo Paz zou aflopen na deze algemene vergadering. Gezien de financiële resultaten heeft de raad van bestuur er echter voor gekozen om de benoeming van de heer Laurent Nielly te versnellen naar begin januari.



Antwoord van de heer Laurent Nielly: Ik heb 25 jaar ervaring bij merkspelers in FMCG, met een achtergrond in finance, strategie en commerciële aangelegenheden. Ik heb Ontex verhoogd na de overname door Ontex van haar Braziliaanse activiteiten, waar ik een herstructurering heb geleid. Nadien ben ik overgestapt naar de Europese activiteiten van Ontex, waar een van mijn eerste acties was om de twee Europese divisies samen te voegen en de focus op volwassenenverzorging te versterken.

Babyverzorging blijft belangrijk, maar wij moeten ons portfolio herbalanceren om te profiteren van de groei in volwassenenverzorging. Onze sector zal altijd geconfronteerd worden met uitdagingen, maar het doel is om veerkrachtige activiteiten op te bouwen. Snelheid van innovatie en een uitstekend serviceniveau zijn daarbij essentieel, aangezien we actief zijn in een markt met hoge volumes en lage marges.

Ik deel de teleurstelling van de aandeelhouders en ben sterk resultaatgericht. Mijn langetermijnincentive is uitsluitend gekoppeld aan de aandelenkoers, en ik weet dat ik zal worden beoordeeld op de evolutie van die koers tijdens de looptijd van mijn mandaat.

**12. Vraag 12: Hoelang kunnen de merkspelers de promotionele activiteiten volhouden? Speelt de dynamiek van agressieve promotionele activiteiten door merkspelers ook in de volwassenenverzorging?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: De concurrentie is zeer intensief. Merkspelers verschuiven een deel van hun reclamebudget naar promoties, met als doel om hun marktaandeel vast te houden of te verhogen. Wij verwachten dat dit nog een tijdlang kan aanhouden, gezien de evolutie van de markt.

Wat betreft volwassenenverzorging is de situatie anders, aangezien die markt een andere dynamiek kent en minder onderhevig is aan dergelijke promotionele druk.

**13. Vraag 13: Hoe verhoudt Ontex zich tot concurrenten op het vlak van de moderniteit van zijn productiesites?**

Antwoord van de heer Hans Van Bylen: Er is in de afgelopen jaren reeds hard gewerkt aan het moderniseren van het machinepark en onze productiesites in het algemeen. Daarnaast hebben wij gewerkt aan de productmix, door sterker in te zetten op volwassenenverzorging.

Antwoord van de heer Laurent Nielly: Het klopt dat bepaalde concurrenten over modernere en minder productiesites beschikken. Op dit vlak heeft Ontex in de afgelopen jaren echter grote stappen gezet door bepaalde sites te sluiten en productielijnen te moderniseren. Dit blijft een voortdurende focus van het bedrijf.

**Vraag 14: Kan u de algemene strategie rond merken verder toelichten? Hoe realiseert Ontex schaalgrootte?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: De kern van onze strategie is om te produceren voor retailmerken. In volwassenenzorg beschikken we echter ook over onze eigen merken (zoals Lille, ID, en Serenity). Dit is het geval omdat de marktdynamiek in de volwassenenverzorging anders is: ziekenhuizen en zorginstellingen, onze voornaamste klanten in de volwassenenverzorging, beschikken immers niet over eigen merken. We voeren echter geen promotionele activiteiten voor deze merken.

In de mate dat we overtollige capaciteit hebben en de voorgestelde voorwaarden voordelig zijn, staan we er inderdaad voor open om ook te produceren voor merkspelers.



**Vraag 15: Wat is de verhouding in de markt tussen huismerken en A-merken, en hoe ziet Ontex dit in de toekomst evolueren?**

Antwoord van de heer Laurent Nielly: In Europa vertegenwoordigen huismerken in babyverzorging een meerderheid van de markt. In volwassenenverzorging ligt het aandeel van huismerken lager, aangezien retailers hun huismerkstrategie voornamelijk op babyverzorging richten om hun prijsperceptie bij consumenten te versterken.

\*